## Syspra® - Arbeitshilfen

## Kostenstellen- und Kostenträgerechnung Pflegedienst 2025

© syspra.de; http://www.syspra.de

Einleitung: Stand: August 2025

#### Nutzungsbedingungen:

Diese Datei wurde mit Microsoft® Excel erstellt. Es handelt sich somit nicht um ein Programm.

Die Inhalte dieser Tabellen sind mit aller Sorgfalt erstellt worden, trotzdem kann keinerlei Haftung für die Richtigkeit übernommen werden.

## Weitergehende Infornmationen und Erläuterungen finden Sie auch in unseren Büchern:

### "Kostenrechnung und Vergütungsverhandlung"

Heiber, Andreas / Vincentz Network / 4. Auflage, August 2020. 5. Auflage erscheint Dez. 2025

### Legende (ausführlich im Buch "Kostenrechnung und Vergütungsverhandlung")

#### Zur Bedienung:

Zum Eintrag freigegeben sind alle Felder mit einem <mark>roten Doppelrahmen</mark>. Alle anderen Felder sind aus Sicherheitsgründen gesperrt. Im Kontenrahmen sowie in der Kostenrechung sind rechts neben der Tabelle die Felder zur Verknüpfung/Kommentierung freigegeben, ebenso findet sich rechts am Ende der Reiter eine freie (leere) Tabelle für Verknüpfungen.

#### Übersicht und Beschreibung der Tabellen

Ambulanter Musterkontenrahmen: mit Hinweisen der Überleitung der Konten auf die Kostenrechnung: für die interne Überleitung können hier die eigenen Konten vermerkt werden

Kostenrechnung: zur Erstellung der Kostenrechnung

Verteilung Kostenträger: Verteilungsschlüssel für Kostenträgerrechnung ermitteln

Kostenträgerrechnung: zur Erstellung der Kostenträgerrechnung

Beispiel Kostenrechnung Beispiel Verteilung Kostenträger Beispiel Kostenträgerrechnung

Leere Seite: diese kann für Verknüpfungen etc. genutzt werden.

#### Rechtliches:

© Die hier vorgestellte Arbeitshilfe ist von der Unternehmensberatung System & Praxis Andreas Heiber und System & Praxis Gerd Nett entwickelt worden. Die Nutzung dieser Unterlagen ist grundsätzlich auf die eigene Einrichtung beschränkt. Eine weitergehende Nutzung, insbesondere eine kommerzielle Nutzung wie auch der Einbau in andere Softwaresysteme, bedarf der gesonderten ausdrücklichen Zustimmung.

Durch die Anwendung dieser Datei erklären Sie sich mit oben genannten Bedingungen einverstanden.

© SysPra.de; Heiber/Nett 1/2025

Andreas Heiber, Gerd Nett

Plaßstraße 49a 33611 Bielefeld

Email: Info@syspra.de
Homepage: www.syspra.de

Musterkosten	nte Pfle	ge				
Kostenstellen			PV	ΚV	Pri	Trä
Verteilungsschlüssel				© Syspra.	de, 1/ 2025	
	egefachkräfte	1	34,5%	60,5%	5,0%	0,0%
PII	_					
	Pflegekräfte	2	70,3%	12,7%	15,5%	1,5%
	egehilfskräfte	3	68,0%	5,0%	17,5%	9,5%
PDL, Verwaltung	յ, Sachkosten	4	39,0%	52,0%	7,0%	2,0%
1. Erträge Pflege			PV	KV	Pri	Trä
1.1. Pflegeversicherung	Gesamt	Schlüssel				
1 Pflegekassen	545.150		545.150			
2 Sozialhilfeträger	81.457		81.457			
3 Selbstzahler	191.878		191.878			
4 Übrige 5 Sonstige Leistungen PV (außer 39/45b)	22.123 7.325		22.123 7.325			
Summe Gesamt	847.933		847.933			
1.2. Krankenversicherung	311.000		347.000			
1 Grund- und Behandlungspflege	755 245			755.245		
2 andere Behandlungspflege	755.245 14.254			14.254		
Summe Gesamt	769.499			769.499		
	103.433			103.433		
1.3. Privatleistungen						
1 Privatleistungen	26.254				26.254	
2 Leistungen Kostenerstattung SGB XI	145.254				145.254	
1.4. Trägerleistungen						
1 Zuschüsse Trägerleistungen	21.540					21.540
1. Erträge Pflege Gesamt	1.810.480		847.933	769.499	171.508	21.540
2. Erträge Investitionskosten	Gesamt		PV	KV	Pri	Trä
Investitionskosten im Sinne SGB XI						
Erträge aus öffentlicher Förderung für Investitionskosten	0		0			
Erträge aus gesonderter Berechnung						
2 Investitionsaufwendungen bei Sachleistungen	34.525		34.525			
Erträge aus gesonderter Berechnung			0 11020			
3 Investitionsaufwendungen						
Kostenerstattungsleistungen/Privatleistung	7.502				7.502	
4 Erträge aus Auflösung von Rückstellungen für Investitionen	1.207	4	471	628	84	24
Versicherungsentschädigungen	2.454	4	057	1.070	470	40
Investitionsgüter Erträge aus dem Verkauf von	2.454		957	1.276	172	49
Anlagegütern	125	4	49	65	9	3
2. Erträge Investitionskosten gesamt	45.813		36.002	1.969	7.767	76
3. Andere Erträge	Gesamt	Schlüssel				
3.1. Sonstige Erträge			_			
Sonstige Sachbezüge	250	4	98	130	18	5
2 Zinsen und ähnliche Erträge	52	4	20	27	4	1
3 Erträge aus Wertberichtigungen	564	4	220	293	39	11
4 Erträge aus Auflösung von Rückstellungen	2.400	4	936	1.248	168	48
5 Versicherungsentschädigungen	15.254	4	45.054	0	0	0
6 Ausgleichszuweisung Pflegeausbildung Summe	15.254 18.520		15.254 <b>16.528</b>	1.698	229	65
3.2. Außerordentliche Erträge	13.020		10.020	1.000	LLJ	- 03
Periodenfremde u. außerordentl. Erträge	250	4	98	130	18	5
2 Spenden und ähnliche Zuwendungen	16.000	-	90	100	- 10	16.000
Summe	16.250		98	130	18	16.005
3. Andere Erträge gesamt	34.770		16.625	1.828	246	16.070
Erträge gesamt	1.891.063		900.560	773.296	179.521	37.686
			1 30.000	0.200		3550

4. I	Personalaufwendungen	Gesamt	Schlüssel	PV	KV	Pri	Trä
1	Pflegedienstleitung	42.794	4	16.689	22.253	2.996	856
2	Stellv. Pflegedienstl.	32.476	4	12.666	16.888	2.273	650
3	Pflegefachkräfte	827.313	1	285.423	500.524	41.366	0
4	Pflegekräfte	326.547	2	229.563	41.471	50.615	4.898
5	Pflegehilfskräfte/Hauswirtschaft, Betreuung	269.878	3	183.517	13.494	47.229	25.638
6	Sonstige Pflege, Auszubildende	21.545	3	8.403	11.203	1.508	431
7	Verwaltung einschl. Geschäftsführung	92.457	4	36.058	48.078	6.472	1.849
8	Technischer Dienst	0	4	0	0	0	0
9	Personalnebenkosten gesamt	10.000	4	3.900	5.200	700	200
	Personalkosten Gesamt	1.623.010		776.219	659.111	153.158	34.522
5. Z	Zentrale/fremde Dienstleistungen						
	Zentrale Dienste/Fremdleistungen Verwaltun	28.547	4	11.133	14.844	1.998	571
	Fremddienstleistungen Pflege/Rufbereits.	19.258	4	7.511	10.014	1.348	385
	Gesamt	47.805		18.644	24.859	3.346	956
6. S	Sachkosten	Gesamt					
1	Medizinischer und therapeutischer Bedarf	2.045	4	798	1.063	143	41
	Versorgung, Wirtschaftsbedarf	10.587	4	4.129	5.505	741	212
	Verwaltungsbedarf	51.245	4	19.986	26.647	3.587	1.025
	Steuern, Abgaben, Versicherungen	3.985	4	1.554	2.072	279	80
	Verbandsbeiträge	2.564	4	1.000	1.333	179	51
	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.214	4	473	631	85	24
7		23.545	4	9.183	12.243	1.648	471
8	Andere Fahrtkosten	547	4	213	284	38	11
	Gesamt	95.732		37.335	49.781	6.701	1.915
7. lı	nvestive Kosten (im Sinne SGB XI)						
1	Fahrzeugkosten (investive Kosten SGB XI)	32.578	4	12.705	16.941	2.280	652
	Abschreibungen Fahrzeuge	30.254	4	11.799	15.732	2.118	605
3	Investiver Anteil Fahrtkostenerstattung	547	4	213	284	38	11
4	Instandhaltung, Wartung (außer Fahrtzeuge)	6.528	4	2.546	3.395	457	131
	Abschreibungen Sachanlagen, etc.	5.261	4	2.052	2.736	368	105
6	Mieten Geschäftsräume	21.545	4	8.403	11.203	1.508	431
7	Andere Mieten	1.345	4	525	699	94	27
	Gesamt	98.058		38.243	50.990	6.864	1.961
8. A	Andere Aufwendungen						
	Abschreibungen Forderungen	195		195			
2	Spenden	0	4	0	0	0	0
	Andere Verbandsumlagen	516	4	201	268	36	10
3							
3 4	Altenpflegeumlage/Ausgleichsfond Pflegebe	13.546	4	13.546			
3 4		13.546 187	4	13.546 73 <b>14.015</b>	97	13	4

Zusammenfassung					
Erträge	Gesamt	PV	KV	Pri	Trä
1. Erträge Pflege gesamt	1.810.480	847.933	769.499	171.508	21.54
2. Erträge Investitionskosten	45.813	36.002	1.969	7.767	7
3. Andere Erträge	34.770	16.625	1.828	246	16.07
Erträge Gesamt	1.891.063	900.560	773.296	179.521	37.68
Aufwendungen					
4. Personalaufwendungen Gesamt	1.623.010	776.219	659.111	153.158	34.52
5. Zentrale Dienstleistungen	47.805	18.644	24.859	3.346	95
6. Sachkosten	95.732	37.335	49.781	6.701	1.91
7. Investive Sachkosten	98.058	38.243	50.990	6.864	1.96
8. Andere Aufwendungen	14.444	14.015	366	49	1
Aufwendungen Gesamt	1.879.049	884.456	785.106	170.119	39.36
	Gesamt	PV	KV	Pri	Trä
Differenz	12.014	16.104	-11.810	9.402	-1.68
Kennzahlen					
Umsatzverteilung (1. + 2.)		47,62%	41,56%	9,66%	1,16
Kostendeckungsgrad	100,64%	101,82%	98,50%	105,53%	95,73
Investitionskosten nach SGB XI		94,14%		113,15%	
Kostenbereiche im Verhältnis					
Pflegepersonalkosten (4.2-4.5)	76,92%	79,93%	72,18%	82,72%	78,66
<b>Leitung und Verwaltung</b> (4.1, 4.2, 4.6-8, 5)	12,00%	9,94%	14,94%	9,28%	11,46
Sachkosten gesamt (79)	11,08%	10,13%	12,88%	8,00%	9,88
Fahrzeugkosten gesamt	87.471,00 €	zu Sachkoste	en	42,01%	

# Kostenträger SGB XI Verteilungsschlüssel: Arbeitszeit vor Ort

© SysPra.de, 1/2025

Eintrag für Zeitraum in Stunden: Woche von 04.08 -10.08.2025

Berufsgruppe	Körperbezogene Pflegemaßnahmen	Pflegerische Betreuung	Haushaltsführung	Beratung / Schulung	Fahrt-/Wegezeit	Gesamt
Pflegefachkräfte	110	6	2	6,5	42	166,5
Pflegekräfte	128	21	12	0	45	206
Pflegehilfskräfte	75	31	75	0	39	220
Gesamt	313	58	89	6,5	126	592,5

## Verteilungsschlüssel Personalkosten

Arbeitszeit in %

Pflegefachkräfte	66,1%	3,6%	1,2%	3,9%	25,2%	100,0%
Pflegekräfte	62,1%	10,2%	5,8%	0,0%	21,8%	100,0%
Pflegehilfskräfte	34,1%	14,1%	34,1%	0,0%	17,7%	100,0%

## Verteilungsschlüssel Steuerung/Verwaltung

	0.000.000.000		- <u> </u>			
Gesamt	52,8%	9,8%	15,0%	1,1%	21,3%	100,0%

Mus	Musterkostenträgerrechnung SGB XI						
Kostenstellen			Körperbez. Pfl.	Pfl. Betreuung	Haushaltsführung	Beratung/Schl.	Weg
Verteilungsschlüssel				©	Syspra.de, 1/20	25	
	egefachkräfte	1	66,1%	3,6%	1,2%	3,9%	25,2%
	Pflegekräfte	2	62,1%	10,2%	5,8%	0,0%	21,8%
Dfl	egehilfskräfte	3	34,1%	14,1%	34,1%	0,0%	17,7%
PDL, Verwaltung	•	4	52,8%	9,8%	15,0%	1,1%	21,3%
	, Sacrikosteri	7	32,070	3,0 /0	13,0 /0	1,170	21,370
1. Erträge Pflege			Körperbez. Pfl.	Pfl. Betreuung	Haushaltsführung	Beratung/Schl.	Weg
1.1. Pflegeversicherung	Gesamt						
1 Körperbez. Pflegeleistungen	470.350		470.350	70 540			
Pflegerische Betreuungsmaßnahmen     Hilfen bei der Haushaltsführung	76.546 100.878			76.546	100.878		
4 Beratung/Schulung	21.254				100.076	21.254	
5 Fahrt-/Wegepauschalen	178.905					21.234	178.905
1. Erträge Pflege Gesamt	847.933		470.350	76.546	100.878	21.254	178.905
2. Erträge Investitionskosten	Gesamt						
Investitionskosten SGB XI	<u> </u>						
<sub>1</sub> Erträge aus öffentlicher Förderung für							
Investitionskosten	0						
Erträge aus gesonderter Berechnung							
2 Investitionsaufwendungen gegenüber	34.525						
Pflegebedürftigen 3 Erträge aus Auflösung von Rückstellungen	34.525						
g Für age aus Auliosung von Ruckstellungen für Investitionen	471						
Versicherungsentschädigungen							
Investitionsgüter	957						
5 Erträge aus dem Verkauf von							
Anlagegütern	49						
2. Erträge Investitionskosten gesamt	36.002						
3. Andere Erträge	Gesamt						
3.1. Sonstige Erträge							
1 Sonstige Sachbezüge	98	4	52	10	15	1	21
2 Zinsen und ähnliche Erträge	20	4	11	2	3	0	4
3 Erträge aus Wertberichtigungen	220	4	116	22	33	2	47
4 Erträge aus Auflösung von Rückstellungen	936	4	494	92	141	10	199
5 Versicherungsentschädigungen	0	4	0	0	0	0	0
Erträge Altenpflegeumlage/Ausgleichsfond	15.254		15.254				
Summe	16.528		15.234	125	191	14	271
3.2. Außerordentliche Erträge							
Periodenfremde u. außerordentl. Erträge	98	4	52	10	15	1	21
Summe	98		52	10	15	1	21
3. Andere Erträge gesamt	16.625		15.978	134	206	15	292
Erträge gesamt	917.088		486.328	76.680	101.084	21.269	179.197

4. F	Personalaufwendungen	Gesamt		Körperbez. Pfl.	Pfl. Betreuung	Haushaltsführung	Beratung/Schl.	Weg
1	Pflegedienstleitung	16.689	4	8.817	1.634	2.507	183	3.549
	Stelly. Pflegedienstl.	12.666	4	6.691	1.240	1.903	139	2.693
	Pflegefachkräfte	285.423		188.568	10.286	3.429	11.143	71.999
	Pflegekräfte	229.563	1	142.641	23.402	13.373	0	50.147
	Pflegehilfskräfte/Hauswirtschaft, Betreuung		2	62.563			0	
		183.517	3		25.859	62.563	-	32.533
	Sonstige Pflege, Auszubildende	8.403	4	4.439	823	1.262	92	1.787
7	Verwaltung einschl. Geschäftsführung	36.058	4	19.048	3.530	5.416	396	7.668
	Technischer Dienst	0	4	0	0	0	0	0
9	Personalnebenkosten gesamt	3.900	4	2.060	382	586	43	829
	Personalkosten Gesamt	776.219		434.826	67.154	91.037	11.995	171.205
	entrale/fremde Dienstleistungen		<u> </u>					
1	Zentrale Dienste/Fremdleistungen Verwaltun		4	5.881	1.090	1.672	122	2.368
2	Fremddienstleistungen Pflege/Rufbereits.	7.511	4	3.968	735	1.128	82	1.597
	Gesamt	18.644		9.849	1.825	2.801	205	3.965
6 9	achkosten	Gesamt	Sachlüsse	l				
	Medizinischer und therapeutischer Bedarf	798	4	421	78	120	9	170
	Versorgung, Wirtschaftsbedarf	4.129	4	2.181	404	620	45	878
1	Verwaltungsbedarf	19.986		10.558	1.956	3.002	219	4.250
			4					
	Steuern, Abgaben, Versicherungen	1.554	4	821	152	233	17	331
5	Verbandsbeiträge	1.000	4	528	98	150	11	213
6	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	473	4	250	46	71	5	101
	Fahrzeugkosten (Betriebskosten)	9.183	4	4.851	899	1.379	101	1.953
8	andere Fahrtkosten	213	4	113	21	32	2	45
	Gesamt	37.335		19.723	3.655	5.608	410	7.940
			l					
7. In	vestive Kosten (im Sinne SGB XI)		Ī					
	Fahrzeugkosten (investive Kosten SGB XI)	12.705						
2	Abschreibungen Fahrzeuge	11.799						
3	Investiver Anteil Fahrtkostenerstattung	213						
	Instandhaltung, Wartung (außer Fahrtzeuge)	2.546						
-	Abschreibungen Sachanlagen, etc.	2.052						
9	Mieten Geschäftsräume	8.403						
		525						
	Andere Mieten	38.243						
	Gesamt	30.243						
			ł					
	ndere Aufwendungen						_	
	Abschreibungen Forderungen	195	4	103	19	29	2	41
2	Spenden	0	4	0	0	0	0	0
	Andere Verbandsumlagen	201	4	106	20	30	2	43
	Altenpflegeumlage/Ausgleichsfond Pflegebe.	13.546	4	13.546				
5	Periodenfremde u. außerordentl. Aufwend.	73	4	39	7	11	1	16
	Gesamt	14.015		13.794	46	70	5	100
			I					
	ammenfassung		Ī					
Ertr		Gesamt		Körperbez. Pfl.	Pfl. Betreuung	Haushaltsführung	Beratung/Schl.	Weg
1.	Erträge Pflege gesamt	847.933	ĺ	470.350	76.546	100.878	21.254	178.905
			ĺ	1. 5.000	. 3.040		2204	110.000
2.	Erträge Investitionskosten	36.002	ĺ	<u> </u>				
			I	4 = 0 = 0	404	206	15	292
3.	Andere Erträge	16.625		15.978	134	200		
						101.084	21,269	179.197
3.	Erträge Gesamt	16.625 900.560		15.978 486.328	76.680		21.269	179.197
3.							21.269	179.197
3. Aufv 4.	Erträge Gesamt						21.269	179.197
3. Auf	Erträge Gesamt wendungen	900.560		486.328	76.680	101.084		
3. Aufv 4. 5.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen	900.560 776.219 18.644		486.328 434.826 9.849	76.680 67.154 1.825	91.037 2.801	11.995 205	171.205 3.965
3. Auf 4. 5.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten	776.219 18.644 37.335		486.328	76.680 67.154	91.037	11.995	171.205
3. Aufv 4. 5. 6.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten	900.560 776.219 18.644		486.328 434.826 9.849 19.723	76.680 67.154 1.825	91.037 2.801 5.608	11.995 205	171.205 3.965 7.940
3. Auf 4. 5.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten	776.219 18.644 37.335		486.328 434.826 9.849	76.680 67.154 1.825	91.037 2.801	11.995 205	171.205 3.965
3. Aufv 4. 5. 6.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten Andere Aufwendungen	776.219 18.644 37.335 38.243 14.015		486.328 434.826 9.849 19.723 13.794	76.680 67.154 1.825 3.655	91.037 2.801 5.608	11.995 205 410	171.205 3.965 7.940
3. Aufv 4. 5. 6.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten	776.219 18.644 37.335 38.243		486.328 434.826 9.849 19.723	76.680 67.154 1.825 3.655	91.037 2.801 5.608	11.995 205	171.205 3.965 7.940
3. Aufv 4. 5. 6.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten Andere Aufwendungen	776.219 18.644 37.335 38.243 14.015	•	486.328 434.826 9.849 19.723 13.794 478.192	76.680 67.154 1.825 3.655 46 72.680	91.037 2.801 5.608 70 99.517	11.995 205 410 5 12.614	171.205 3.965 7.940 100 183.210
3. Aufv 4. 5. 6.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten Andere Aufwendungen	776.219 18.644 37.335 38.243 14.015		486.328 434.826 9.849 19.723 13.794	76.680 67.154 1.825 3.655	91.037 2.801 5.608	11.995 205 410	171.205 3.965 7.940
3. Aufv 4. 5. 6. 7. 8.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten Andere Aufwendungen Aufwendungen Gesamt	776.219 18.644 37.335 38.243 14.015 884.456 Gesamt		486.328  434.826  9.849  19.723  13.794  478.192  Körperbez. Pfl.	76.680  67.154  1.825  3.655  46  72.680  Pfl. Betreuung	91.037 2.801 5.608 70 99.517 Haushaltsführung	11.995 205 410 5 12.614 Beratung/Schl.	171.205 3.965 7.940 100 183.210 Weg
3. Aufv 4. 5. 6. 7. 8.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten Andere Aufwendungen	776.219 18.644 37.335 38.243 14.015		486.328 434.826 9.849 19.723 13.794 478.192	76.680 67.154 1.825 3.655 46 72.680	91.037 2.801 5.608 70 99.517	11.995 205 410 5 12.614	171.205 3.965 7.940 100 183.210
3. Aufv 4. 5. 6. 7. 8.	Erträge Gesamt wendungen Personalaufwendungen Gesamt Zentrale Dienstleistungen Sachkosten Investive Sachkosten Andere Aufwendungen Aufwendungen Gesamt	776.219 18.644 37.335 38.243 14.015 884.456 Gesamt		486.328  434.826  9.849  19.723  13.794  478.192  Körperbez. Pfl.	76.680  67.154  1.825  3.655  46  72.680  Pfl. Betreuung	91.037 2.801 5.608 70 99.517 Haushaltsführung	11.995 205 410 5 12.614 Beratung/Schl.	171.205 3.965 7.940 100 183.210 Weg