

## Syspra® - Arbeitshilfen

### Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung Pflegedienst

© syspra.de; <http://www.syspra.de>

Einleitung: Stand: 07.04.2013

#### Nutzungsbedingungen :

Diese Datei wurde mit Microsoft® Excel 2003 erstellt. Es handelt sich somit nicht um ein Programm.

**Die Inhalte dieser Tabellen sind mit aller Sorgfalt erstellt worden, trotzdem kann keinerlei Haftung für die Richtigkeit übernommen werden.**

#### Weitergehende Informationen und Erläuterungen finden Sie auch in unserem Buch:

#### **"Kostenrechnung und Preiskalkulation - Stundensätze richtig kalkulieren"**

Heiber, Andreas und Nett, Gerd / Reihe Management, Bd. 6 / Vincentz Network / 1. Auflage, April 2013 / 107 Seiten, kartoniert / ISBN-13: 978-3-86630-230-3

[Sie können es auch hier im SysPra Online-Shop bestellen.](#)

#### Rechtliches:

© Die hier vorgestellte Arbeitshilfe ist von der Unternehmensberatung System & Praxis Andreas Heiber und System & Praxis Gerd Nett entwickelt worden. Die Nutzung dieser Unterlagen ist grundsätzlich auf die eigene Einrichtung beschränkt. Eine weitergehende Nutzung, insbesondere eine kommerzielle Nutzung wie auch der Einbau in andere Softwaresysteme, bedarf der gesonderten ausdrücklichen Zustimmung.

**Durch die Anwendung dieser Datei erklären Sie sich mit oben genannten Bedingungen einverstanden.**

© SysPra.de; Heiber/Nett 04/2013

Andreas Heiber, Gerd Nett

Platzstraße 49a

33611 Bielefeld

Tel. 0521/ 98 25 56 15

Fax: 0521/ 801 82 48

Email: [Info@syspra.de](mailto:Info@syspra.de)

Homepage: [www.syspra.de](http://www.syspra.de)

# Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung Pflegedienst

**Legende (ausführlich im Buch "Kostenrechnung und Preiskalkulation" (s.a. Nutzungsbedingungen))**

**Zur Bedienung:**

Zum Eintrag freigegeben sind alle Felder mit einem roten Doppelrahmen. Alle anderen Felder sind aus Sicherheitsgründen gesperrt.

© SysPra.de, Heiber/Nett 04/2013

## Musterkostenstellenrechnung Ambulante Pflege

Kostenstellen			PV	KV	Soz	Pri	Trä	
<b>Verteilungsschlüssel</b>								
	Pflegefachkräfte	1	50,1%	44,7%	0,2%	3,7%	1,3%	
	Pflegekräfte	2	64,0%	27,1%	1,3%	1,7%	5,9%	
	Pflegehilfskräfte	3	63,5%	11,2%	12,0%	9,9%	3,4%	
	PDL, Verwaltung, Sachkosten	4	42,9%	46,7%	3,5%	3,3%	3,6%	
<b>1. Erträge Pflege</b>								
<b>1.1. Pflegeversicherung</b>		<b>Gesamt</b>	Schlüssel	PV	KV	Soz	Pri	Trä
1	Pflegekassen	445.475		445.475				
2	Sozialhilfeträger inkl. "0"	35.123		35.123				
3	Selbstzahler inkl. "0"	75.456		75.456				
4	Übrige inkl. "0"	20.136		20.136				
5	Sonstige Leistungen PV (außer 39/45b)	5.320		5.320				
5	Einnahmen Altenpflegeumlage	0		0				
	<b>Summe Gesamt</b>	<b>581.510</b>		<b>581.510</b>				
<b>1.2. Krankenversicherung</b>								
1	Grund- und Behandlungspflege	360.124			360.124			
2	Hauswirtschaftl. Versorgung	12.453			12.453			
	<b>Summe Gesamt</b>	<b>372.577</b>			<b>372.577</b>			
<b>1.3. Sozialhilfeleistungen</b>								
1	Sozialhilfeleistungen	41.545			41.545			
<b>1.4. Privatleistungen</b>								
1	Privatleistungen	41.825				41.825		
2	Leistungen Kostenerstattung SGB XI	15.425				15.425		
<b>1.5. Trägerleistungen</b>								
1	Zuschüsse Trägerleistungen	25.000					25.000	
<b>1. Erträge Pflege Gesamt</b>		<b>1.077.882</b>		<b>581.510</b>	<b>372.577</b>	<b>41.545</b>	<b>57.250</b>	<b>25.000</b>
<b>2. Erträge Investitionskosten</b>		<b>Gesamt</b>		PV	KV	Soz	Pri	Trä
<b>Investitionskosten SGB XI</b>								
1	Erträge aus öffentlicher Förderung für Investitionskosten	0		0				
2	Erträge aus gesonderter Berechnung Investitionsaufwendungen gegenüber Pflegebedürftigen	35.621		35.621				
3	Erträge aus Auflösung von Rückstellungen für Investitionen	1.202	4	516	561	42	40	43
4	Versicherungsentschädigungen Investitionsgüter	0	4	0	0	0	0	0
5	Erträge aus dem Verkauf von Anlagegütern	501	4	215	234	18	17	18
	<b>2. Erträge Investitionskosten gesamt</b>	<b>37.324</b>		<b>36.352</b>	<b>795</b>	<b>60</b>	<b>56</b>	<b>61</b>
<b>3. Andere Erträge</b>		<b>Gesamt</b>						
<b>3.1. Sonstige Erträge</b>			Schlüssel					
1	Sonstige Sachbezüge	150	4	64	70	5	5	5
2	Zinsen und ähnliche Erträge	532	4	228	248	19	18	19
3	Erträge aus Wertberichtigungen	1.245	4	534	581	44	41	45
4	Erträge aus Auflösung von Rückstellungen	1.201	4	515	561	42	40	43
5	Versicherungsentschädigungen	501	4	215	234	18	17	18
	<b>Summe</b>	<b>3.629</b>		<b>1.557</b>	<b>1.695</b>	<b>127</b>	<b>120</b>	<b>131</b>
<b>3.2. Außerordentliche Erträge</b>								
1	Periodenfremde u. außerordentl. Erträge	254	4	109	119	9	8	9
2	Spenden und ähnliche Zuwendungen	120						120
	<b>Summe</b>	<b>374</b>		<b>109</b>	<b>119</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>129</b>
<b>3. Andere Erträge gesamt</b>		<b>4.003</b>		<b>1.666</b>	<b>1.813</b>	<b>136</b>	<b>128</b>	<b>260</b>
<b>Erträge gesamt</b>		<b>1.119.209</b>		<b>619.527</b>	<b>375.186</b>	<b>41.741</b>	<b>57.434</b>	<b>25.321</b>

## Musterkostenstellenrechnung Ambulante Pflege

Kostenstellen				PV	KV	Soz	Pri	Trä
		Gesamt		PV	KV	Soz	Pri	Trä
<b>4. Personalaufwendungen</b>								
1	Geschäftsführung	0	4	0	0	0	0	0
2.1	Pflegedienstleitung	70.324	4	30.169	32.841	2.461	2.321	2.532
2.2	Stellv. Pflegedienstl.	25.123	4	10.778	11.732	879	829	904
3	Pflegefachkräfte	432.564	1	216.715	193.356	865	16.005	5.623
4	Pflegekräfte	145.646	2	93.213	39.470	1.893	2.476	8.593
5	Pflegehilfskräfte	256.478	3	162.864	28.726	30.777	25.391	8.720
6	Hauswirtschaftliche Kräfte	0	3	0	0	0	0	0
7	Verwaltung	0	4	0	0	0	0	0
8	Technischer Dienst/Sonstige Dienste	0	4	0	0	0	0	0
9	BuFDi/FSJ	0	3	0	0	0	0	0
10	Honorare/sonstige	0	1 (4)	0	0	0	0	0
<b>Personalkosten Gesamt</b>		<b>930.135</b>		<b>513.738</b>	<b>306.125</b>	<b>36.877</b>	<b>47.022</b>	<b>26.373</b>
<b>5. Zentrale/fremde Dienstleistungen</b>								
1	Zentrale Dienste/Fremdleistungen Verwaltung	45.145	4	19.367	21.083	1.580	1.490	1.625
2	Fremddienstleistungen Pflege/Rufbereits.	9.878	4	4.238	4.613	346	326	356
<b>Gesamt</b>		<b>55.023</b>		<b>23.605</b>	<b>25.696</b>	<b>1.926</b>	<b>1.816</b>	<b>1.981</b>
<b>6. Sachkosten</b>								
		<b>Gesamt</b>	Schlüssel					
1	Medizinischer und therapeutischer Bedarf	2.145	4	920	1.002	75	71	77
2	Versorgung, Wirtschaftsbedarf	1.256	4	539	587	44	41	45
3	Verwaltungsbedarf	12.423	4	5.329	5.802	435	410	447
4	Steuern, Abgaben, Versicherungen	2.645	4	1.135	1.235	93	87	95
5	Altenpflegeumlage	15.424		15.424				
6	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	356	4	153	166	12	12	13
7	Fahrzeugkosten (Betriebskosten)	15.467	4	6.635	7.223	541	510	557
8	andere Fahrtkosten	324	4	139	151	11	11	12
<b>Gesamt</b>		<b>50.040</b>		<b>30.274</b>	<b>16.166</b>	<b>1.212</b>	<b>1.142</b>	<b>1.246</b>
<b>7. Investive Kosten (im Sinne SGB XI)</b>								
1	Fahrzeugkosten (investive Kosten SGB XI)	23.456	4	10.063	10.954	821	774	844
2	Abschreibungen Fahrzeuge	24.564	4	10.538	11.471	860	811	884
3	Investiver Anteil Fahrtkostenerstattung	324	4	139	151	11	11	12
4	Instandhaltung, Wartung (außer Fahrzeuge)	2.454	4	1.053	1.146	86	81	88
5	Abschreibungen Sachanlagen, etc.	2.458	4	1.054	1.148	86	81	88
6	Mieten Geschäftsräume	14.321	4	6.144	6.688	501	473	516
7	Andere Mieten	1.234	4	529	576	43	41	44
<b>Gesamt</b>		<b>68.811</b>		<b>29.520</b>	<b>32.135</b>	<b>2.408</b>	<b>2.271</b>	<b>2.477</b>
<b>8. Abschreibung Forderungen/Außerordentliche Aufwendungen</b>								
1	Abschreibungen Forderungen	12.456	4	5.344	5.817	436	411	448
2	Spenden	0	4	0	0	0	0	0
3	Aufwendungen für Verbandsumlagen	412	4	177	192	14	14	15
4	Periodenfremde u. außerordentl. Aufwend.	234	4	100	109	8	8	8
<b>Gesamt</b>		<b>13.102</b>		<b>5.621</b>	<b>6.119</b>	<b>459</b>	<b>432</b>	<b>472</b>
<b>Zusammenfassung</b>								
<b>Erträge</b>								
1.	Erträge Pflege gesamt	1.077.882		581.510	372.577	41.545	57.250	25.000
2.	Erträge Investitionskosten	37.324		36.352	795	60	56	61
3.	Andere Erträge	4.003		1.666	1.813	136	128	260
<b>Erträge Gesamt</b>		<b>1.119.209</b>		<b>619.527</b>	<b>375.186</b>	<b>41.741</b>	<b>57.434</b>	<b>25.321</b>
<b>Aufwendungen</b>								
4.	Personalaufwendungen Gesamt	930.135		513.738	306.125	36.877	47.022	26.373
5.	Zentrale Dienstleistungen	55.023		23.605	25.696	1.926	1.816	1.981
6.	Sachkosten	50.040		30.274	16.166	1.212	1.142	1.246
7.	Investive Sachkosten	68.811		29.520	32.135	2.408	2.271	2.477
8.	Außerordentliche Aufwendungen	13.102		5.621	6.119	459	432	472
<b>Aufwendungen Gesamt</b>		<b>1.117.111</b>		<b>602.758</b>	<b>386.240</b>	<b>42.881</b>	<b>52.683</b>	<b>32.549</b>
<b>Differenz</b>		<b>2.098</b>		<b>16.769</b>	<b>-11.055</b>	<b>-1.140</b>	<b>4.751</b>	<b>-7.228</b>

## Kostenträgerrechnung Pflegeversicherung - Verteilungsschlüssel

Eintrag für Zeitraum:

Kalenderwoche 04 - 2013

Berufsgruppe	Grundpflege	Häusliche Betreuung	Hauswirtschaft	Wegezeit	Gesamt
Pflegefachkräfte	124	10	5	27	166
Pflegekräfte	95	15	20	15,6	145,6
Pflegehilfskräfte	45	15	5	9,5	74,5
					0
					0
<b>Gesamt</b>	<b>264</b>	<b>40</b>	<b>30</b>	<b>52,1</b>	<b>386,1</b>

### Verteilungsschlüssel Personalkosten

Arbeitszeit in %

Pflegefachkräfte	74,7%	6,0%	3,0%	16,3%	100,0%
Pflegekräfte	65,2%	10,3%	13,7%	10,7%	100,0%
Pflegehilfskräfte	60,4%	20,1%	6,7%	12,8%	100,0%
					0,0%
					0,0%

### Verteilungsschlüssel Steuerung/Verwaltung

Gesamt	68,4%	10,4%	7,8%	13,4%	100,0%
--------	-------	-------	------	-------	--------

## Kostenträgerrechnung Ambulante Pflege - Kostenstelle Pflegeversicherung

Kostenträger		Grundpflege	Häusliche Betr.	Hauswirtschaft	Wegekosten	Investitionskosten
<b>Verteilungsschlüssel</b>						
Pflegefachkräfte	1.1	74,7%	6,0%	3,0%	16,3%	
Pflegekräfte	1.2	65,3%	10,3%	13,7%	10,7%	
Pflegehilfskräfte	1.3	60,4%	20,1%	6,7%	12,8%	
PDL, Verwaltung, Sachkosten	1.4	68,4%	10,4%	7,8%	13,4%	

### 1. Erträge Pflege

#### 1.1. Pflegeversicherung

		Grundpflege	Häusliche Betr.	Hauswirtschaft	Wegekosten	Investitionskosten
1	Grundpflegeleistungen	415.234				
		<b>415.234</b>				
2	Häusliche Betreuung		50.201			
			<b>50.201</b>			
3	Hauswirtschaftsleistungen			25.400		
				<b>25.400</b>		
4	Erträge Fahrt/Hausbesuchspauschale				96.100	
					<b>96.100</b>	
<b>1.</b>	<b>Erträge Pflege Gesamt</b>	<b>415.234</b>	<b>50.201</b>	<b>25.400</b>	<b>96.100</b>	

#### 2. Erträge Investitionskosten

##### Investitionskosten SGB XI

1	Erträge aus öffentlicher Förderung für Investitionskosten	0				0
2	Erträge aus gesonderter Berechnung Investitionsaufwendungen gegenüber Pflegebedürftigen	35.621				35.621
3	Erträge aus Auflösung von Rückstellungen für Investitionen	516				516
4	Versicherungsentschädigungen Investitionsgüter	0				0
5	Erträge aus dem Verkauf von Anlagegütern	215				215
<b>2.</b>	<b>Erträge Investitionskosten gesamt</b>	<b>36.352</b>				<b>36.352</b>

#### 3. Andere Erträge

##### 3.1. Sonstige Erträge

1	Sonstige Sachbezüge	64	1.4	44	7	5	9
2	Zinsen und ähnliche Erträge	228	1.4	156	24	18	31
3	Erträge aus Wertberichtigungen	534	1.4	365	56	42	72
4	Erträge aus Auflösung von Rückstellungen	515	1.4	353	54	40	69
5	Versicherungsentschädigungen	215	1.4	147	22	17	29
	<b>Summe</b>	<b>1.557</b>		<b>1.065</b>	<b>162</b>	<b>121</b>	<b>209</b>
<b>3.2.</b>	<b>Außerordentliche Erträge</b>						
1	Periodenfremde u. außerordentl. Erträge	109	1.4	75	11	9	15
<b>3.</b>	<b>Andere Erträge gesamt</b>	<b>1.666</b>		<b>1.140</b>	<b>173</b>	<b>130</b>	<b>223</b>
	<b>Erträge gesamt</b>	<b>624.953</b>		<b>416.374</b>	<b>50.374</b>	<b>25.530</b>	<b>96.323</b>
							<b>36.352</b>

## Kostenträgerrechnung Ambulante Pflege - Kostenstelle Pflegeversicherung

Kostenträger		Grundpflege	Häusliche Betr.	Hauswirtschaft	Wegekosten	Investitionskosten	
<b>4. Personalaufwendungen</b>		<b>Gesamt</b>	Grundpflege	Häusliche Betr.	Hauswirtschaft	Wegekosten	Investitionskosten
<b>Leitung</b>							
1	Geschäftsführung	0	1.4	0	0	0	0
2.1	Pflegedienstleitung	30.179	1.4	20.643	3.139	2.354	4.044
2.2	Stellv. Pflegedienstl.	10.781	1.4	7.375	1.121	841	1.445
3	Pflegefachkräfte	216.391	1.1	161.644	12.983	6.492	35.272
4	Pflegekräfte	93.171	1.2	60.841	9.597	12.764	9.969
5	Pflegehilfskräfte	162.543	1.3	98.176	32.671	10.890	20.806
6	Hauswirtschaftliche Kräfte	0	1.3	0	0	0	0
7	Verwaltung	0	1.4	0	0	0	0
8	Technischer Dienst/Sonstige Dienste	0	1.4	0	0	0	0
9	BuFDi/FSJ	0	1.3	0	0	0	0
10	Honorare/sonstige	0	1.1/1.3	0	0	0	0
<b>Personalkosten Gesamt</b>		<b>513.067</b>		<b>348.678</b>	<b>59.511</b>	<b>33.342</b>	<b>71.535</b>
<b>5. Zentrale/fremde Dienstleistungen</b>							
1	Zentrale Dienste/Fremdleistungen Verwaltung	19.374	1.4	13.252	2.015	1.511	2.596
2	Fremddienstleistungen Pflege/Rufbereits.	4.239	1.4	2.900	441	331	568
<b>Gesamt</b>		<b>23.613</b>		<b>16.151</b>	<b>2.456</b>	<b>1.842</b>	<b>3.164</b>
<b>6. Sachkosten</b>							
1	Medizinischer und therapeutischer Bedarf	921	1.4	630	96	72	123
2	Versorgung, Wirtschaftsbedarf	539	1.4	369	56	42	72
4	Verwaltungsbedarf	5.331	1.4	3.647	554	416	714
5	Steuern, Abgaben, Versicherungen	1.135	1.4	776	118	89	152
6	Altenpflegeumlage	15.424	1.4	10.550	1.604	1.203	2.067
7	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	153	1.4	104	16	12	20
8	Fahrzeugkosten (Betriebskosten)	6.638					6.638
9	andere Fahrtkosten	139					139
<b>Gesamt</b>		<b>30.279</b>		<b>16.076</b>	<b>2.444</b>	<b>1.833</b>	<b>9.926</b>
<b>7. Investive Kosten (im Sinne SGB XI)</b>							
1	Fahrzeugkosten (investive Kosten im Sinne SGB XI)	10.066					10.066
2	Abschreibungen Fahrzeuge	10.542					10.542
3	Investiver Anteil Fahrtkostenerstattung	139					139
4	Instandhaltung, Wartung (außer Fahrzeuge)	1.053					1.053
5	Abschreibungen Sachanlagen, etc.	1.055					1.055
6	Mieten Geschäftsräume	6.146					6.146
7	Andere Mieten	530					530
<b>Gesamt</b>		<b>29.530</b>					<b>29.530</b>
<b>8. Abschreibung Forderungen/Außerordentliche Aufwendungen</b>							
1	Abschreibungen Forderungen	5.345	1.4	3.656	556	417	716
2	Spenden	0	1.4	0	0	0	0
3	Aufwendungen für Verbandsumlagen	177	1.4	121	18	14	24
4	Periodenfremde u. außerordentl. Aufwend.	100	1.4	69	10	8	13
<b>Gesamt</b>		<b>5.623</b>		<b>3.846</b>	<b>585</b>	<b>439</b>	<b>753</b>
<b>Zusammenfassung</b>							
<b>Erträge</b>		<b>PV</b>	Grundpflege	Häusliche Betr.	Hauswirtschaft	Wegekosten	Investitionskosten
1.	Erträge Pflege gesamt	586.935	<b>415.234</b>	<b>50.201</b>	<b>25.400</b>	<b>96.100</b>	
2.	Erträge Investitionskosten	36.352					<b>36.352</b>
3.	Andere Erträge	1.666	<b>1.140</b>	<b>173</b>	<b>130</b>	<b>223</b>	
<b>Erträge Gesamt</b>		<b>624.953</b>	<b>416.374</b>	<b>50.374</b>	<b>25.530</b>	<b>96.323</b>	<b>36.352</b>
<b>Aufwendungen</b>							
4.	Personalaufwendungen Gesamt	513.067	<b>348.678</b>	<b>59.511</b>	<b>33.342</b>	<b>71.535</b>	
5.	Zentrale Dienstleistungen	23.613	<b>16.151</b>	<b>2.456</b>	<b>1.842</b>	<b>3.164</b>	
6.	Sachkosten	30.279	<b>16.076</b>	<b>2.444</b>	<b>1.833</b>	<b>9.926</b>	
7.	Investive Sachkosten	29.530					<b>29.530</b>
8.	Außerordentliche Aufwendungen	5.623	<b>3.846</b>	<b>585</b>	<b>439</b>	<b>753</b>	
<b>Aufwendungen Gesamt</b>		<b>602.112</b>	<b>384.751</b>	<b>64.996</b>	<b>37.455</b>	<b>85.379</b>	<b>29.530</b>
<b>Differenz</b>		<b>PV</b>	Grundpflege	Häusliche Betr.	Hauswirtschaft	Wegekosten	Investitionskosten
		22.842	<b>31.622</b>	<b>-14.622</b>	<b>-11.925</b>	<b>10.944</b>	<b>6.822</b>